

Предварительно утвержден
Советом директоров
АО «Аэропорт Якутск»
25.06.2019 года
(Протокол № 136 от 25.06.2019 г.)

Утвержден единственным акционером –
Министерством имущественных
и земельных отношений
Республики Саха (Якутия)
28.06.2019 года
(Распоряжение № Р-1196 от 28.06.2019 г.)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «Аэропорт Якутск» за 2018 год

г. Якутск, 2019 г.

Содержание

1.1.	Общая информация	3
1.2.	Положение Общества в отрасли	4
1.3.	Приоритетные направления деятельности Общества.....	5
2.	Отчет АО «Аэропорт Якутск» об итогах деятельности за 2018 год	6
2.1.	Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества	6
	по приоритетным направлениям его деятельности	6
2.2.	Производственная и финансово-хозяйственная деятельность	9
2.2.1.	Производственные показатели	9
2.2.2.	Финансово-экономические показатели.....	22
2.3.	Бюджетная эффективность Общества	29
2.4.	Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2018 год	31
2.5.	Информация об объемах использованных энергетических ресурсов	33
2.6.	Страхование имущества.....	34
2.7.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	34
2.8.	О ходе исполнения Программы распоряжения непрофильными активами	35
2.9.	Сделки.....	35
2.10.	Существенные корпоративные процедуры.....	37
2.11.	Сведения об участии в других юридических лицах	37
2.12.	Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»	37
2.13.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	38
2.14.	Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности производства	39
3.	Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск».....	40
3.1.	Перспективы развития Общества	40
3.2.	Целевые значения КПЭ Общества на 2019 год и на срок действия Стратегии	41
4.	Корпоративное управление.....	44
4.1.	Структура корпоративного управления	44
4.2.	Информация о работе Совета директоров за 2018 год	54
4.3.	Информация об исполнении Обществом решений органов управления, в том числе принятых в соответствии с поручениями Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)	55

1.1. Общая информация

Акционерное общество «Аэропорт Якутск» создано 09 декабря 2010 года на основании Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 04 декабря 2009 года № 1688 «О реорганизации государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» и Распоряжения Правительства Республики Саха (Якутия) от 04 октября 2010 года № 1083-р «Об условиях приватизации ГУП «Аэропорт Якутск» путем реорганизации в форме преобразования из Государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» в Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск». В связи с изменением законодательства Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск» в феврале 2015 года переименовано в Акционерное общество «Аэропорт Якутск».

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2018 г.

Уставный капитал Общества составляет:	1 888 904 000 рублей
Количество размещенных именных бездокументарных обыкновенных акций:	1 888 904 штука
Номинальная стоимость 1 акции:	1 000 руб.

С момента создания акционерного общества единственным акционером является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляется Акционерным обществом Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр» (лицензия ФКЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00309 от 19 марта 2004).

1.2. Положение Общества в отрасли

Важнейшим звеном транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является воздушный транспорт, на долю которого приходится более 80% всего пассажирооборота республики. Роль авиации в пассажирских перевозках Республики Саха (Якутия) значительна, что обусловлено географическим расположением и территориальными особенностями Республики. В отдаленных районах республики воздушный транспорт остается безальтернативным в дальнем пассажирском сообщении, а также в обеспечении товарами первой необходимости.

Аэропортовый комплекс Республики Саха (Якутия) представлен АО Аэропорт «Якутск», Аэропорт Мирный АК «АЛРОСА», Аэропорт «Талакан» ОАО «Сургутнефтегаз», ФКП «Аэропорты Севера» - включающим 29 аэродромов и 2 посадочные площадки в центральной, восточной и арктической зонах Республики Саха (Якутия) и Магаданской области.

Одним из крупнейших авиационных предприятий транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) и Российской Федерации является аэропорт «Якутск».

Аэропорт «Якутск» является основным элементом транспортной инфраструктуры Республики Саха (Якутия), соединяющим региональную сеть воздушных сообщений районы со столицей республики и обеспечивает связность сети с центральными регионами России. Включен в перечень аэропортов федерального значения (распоряжение Правительства Российской Федерации №726-р от 20.04.2016).

На сегодняшний день Главная воздушная гавань республики – это развитая инфраструктура, тысячи пассажиров и десятки рейсов в день по различным направлениям. Разветвленная маршрутная сеть аэропорта «Якутск» помимо местных пассажирских перевозок внутри Республики охватывает центральные города России, Кореи, Китая, кроме того, в летний период 2019 года запланировано выполнение рейсов во Вьетнам (Камрань) и Таиланд (Пхукет, Краби).

Аэропорт «Якутск» отнесен к числу внутрироссийских узловых аэропортов федерального значения со статусом международного и входит в состав социально и экономически значимых аэропортов национальной опорной аэропортовой сети Российской Федерации.

Деятельность аэропорта «Якутск» соответствует требованиям и международным стандартам качества и безопасности полетов, и подтверждена сертификатом второй категории Международной организацией гражданской авиации (ICAO).

Аэропорт входит в 30 крупнейших аэропортов России, по итогам работы за 2018 год занимает 30 позицию по объему обслуженных пассажиров, 12 место по обработке груза. Среди аэропортов Дальнего Востока занимает 4 место по пассажиропотоку, по обработке грузов 5 место.

Аэропорт «Якутск» используется в качестве запасного аэродрома и для технической посадки - дозаправки, технического обслуживания на кроссполярных, трансполярных и транссибирских международных воздушных трассах, а также в качестве международного полигона для испытаний воздушных судов в условиях экстремально низких температур, является запасным аэродромом для авиакомпании Global Aviation Consulting (США), член Ассоциации «Аэропорты гражданской авиации».

Аэродром аэропорта «Якутск» включен в перечень аэродромов совместного базирования МЧС России (распоряжение Правительства Российской Федерации № 1162-р от 24.06.2015).

1.3. Приоритетные направления деятельности Общества

Одной из ключевых задач Общества в 2018 году была разработка стратегического документа на долгосрочную перспективу. Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года утверждена Советом Директоров Общества 04.04.2019 года.

Впервые сформулирована собственная корпоративная миссия, служащая долгосрочным ориентиром в развитии Общества.

Миссия нашего Общества – мы создаем комфорт и обеспечиваем безопасность, предоставляя услуги по международным стандартам, соединяя Якутию со всем миром!

Обозначенная миссия заложила стратегическую цель и основные задачи, стоящие перед Обществом.

Стратегическая цель АО «Аэропорт Якутск» - стать лучшим по комфорту и сервису международным аэропортом на Дальнем Востоке:

- войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific);
- сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%;
- достичь объема перевозок к 2032 году свыше 1,5 млн. человек в год;
- увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Для достижения указанной цели определены 5 приоритетных направлений развития. Каждое из них включает в себя комплексы отдельных задач и ключевые проекты, решение и реализация которых способствует достижению стратегической цели.

1. «Создание современного аэродромного комплекса», предусматривающее реконструкцию и капитальный ремонт аэродрома, обновление многофункциональной спецтехники и оборудования, а также развитие аэродромной инфраструктуры в целом.

2. «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта» путем сертификации аэропорта в соответствии с требованиями международных стандартов качества ИАТА и ИКАО, оптимизации и стандартизации внутренних и управленческих процессов, а также создания системы управления качеством человеческих ресурсов.

3. «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта» - в рамках данного направления предстоит обновление аэровокзального пассажирского терминала, реконструкция грузового терминала, развитие коммерческих услуг в пассажирском терминале.

4. «Внедрение цифровых технологий» предусматривает внедрение новых технологий в сфере безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок и в сфере управленческих решений.

5. «Перспективные рынки развития» - основано на содействии в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, расширении услуг для малой и бизнес авиации, развитии непрофильных коммерческих видов деятельности.

2. Отчет АО «Аэропорт Якутск» об итогах деятельности за 2018 год

2.1. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Прошедший 2018 год, посвященный 95-летию гражданской авиации России, для АО «Аэропорт Якутск» был полон важных событий и значимых мероприятий.

Главной задачей отчетного года было начало осуществления первого этапа III очереди реконструкции взлетно-посадочной полосы, обеспечивающей функционирование и безопасность деятельности аэропорта.

Реализация мероприятий по реконструкции ИВПП-2 осуществляется в рамках федеральной программы по развитию транспортной системы России. Этап работ 2018 года охватил 970 метров действующей ВПП и был завершен согласно утвержденному графику работ. Необходимо отметить, что реконструкция ИВПП-2 не повлияла на расписание полетов, аэропорт «Якутск» проработал до конца года в штатном режиме. Продолжение работ в рамках III очереди реконструкции ИВПП-2 запланировано на второй квартал 2020 года.

Партнерами аэропорта являются 14 российских авиакомпаний, выполняющих пассажирские регулярные рейсы как по региональным, так и по международным направлениям.

Аэропортом за отчетный год активно велись переговоры с авиаперевозчиками по увеличению количества рейсов в целях недопущения снижения количества пассажиров и взлетной массы. Так, в результате переговоров руководства Республики Саха (Якутия) и АО «Аэропорт Якутск» с ПАО «Аэрофлот» достигнута договоренность о возобновлении с декабря регулярных прямых рейсов Якутск-Москва-Якутск на зимний период 2018-2019 годов.

В осенне-зимнем периоде авиакомпания «Глобус» (S7) увеличила частоту рейсов по одному из самых популярных направлений Якутск-Новосибирск-Якутск до двух раз в сутки (шесть дней в неделю).

Отчетный год также положил начало сотрудничеству аэропорта Якутск с авиакомпанией «Северный Ветер» в части открытия международных рейсов в направлениях Камрань (Вьетнам) и Краби (Таиланд).

Помимо указанных факторов увеличению частоты выполнения рейсов из/в аэропорта Якутск способствовали: увеличение частоты выполнения рейсов во Владивосток авиакомпанией «Аврора» в летний период, выполнение авиакомпанией «Уральские авиалинии» рейсов с января по май 2018 года в направлении Екатеринбург, выполнение АК «ИрАэро» совместно с ООО «Норд Аэро Транс» нерегулярных перевозок по местным авиалиниям.

2018 год положил начало разработке главного документа стратегического планирования Общества – Стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года, которая утверждена решением Совета директоров Общества в апреле 2019 года. Стратегия развития обозначила основные цели, задачи и направления развития Общества на долгосрочную перспективу, определила ключевые проекты.

Одним из стратегически важных проектов, реализация которых планируется в рамках Стратегии развития Общества, является создание современного международного

терминала аэропорта г. Якутск, оснащенного высокотехнологичной инженерной инфраструктурой, обеспечивающей пассажирам и гостям аэропорта безопасность и комфортные условия на высшем уровне. В отчетном году Обществом разработан инвестиционный проект по реконструкции (реновации) международного терминала аэропорта «Якутск», утвержденный решением Совета директоров Общества. В декабре 2018 года подписан меморандум о намерениях по сотрудничеству при реализации проекта по реконструкции (реновации) международного терминала аэропорта г. Якутск от 05.12.2018г. между АО «Аэропорт Якутск» и компанией «Хоккайдо Корпорейшн Ко. ЛТД» (Япония).

В рамках повышения качества аэропортового обслуживания, отвечающего требованиям современных аэропортовых комплексов, а также обеспечения безопасности и регулярности полетов в 2018 году было принято решение об обновлении и модернизации основных производственных фондов Общества – приобретении современной специализированной техники для содержания ВПП и обслуживания воздушных судов, разработано техническое задание на её поставку. В настоящий момент проводятся конкурсные процедуры.

В рамках обеспечения безопасной работы внутреннего и внешнего пространства аэродрома завершён II этап строительства авторемонтной мастерской для спецтранспорта. Объект находится на стадии ввода в эксплуатацию, осуществлено технологическое присоединение объекта к центральным сетям теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, необходимо осуществить комплексное дооснащение объекта.

С июля 2018 года в аэропорту «Якутск» введен новый режим работы коммерческого склада приема и отправки грузов: было принято решение увеличить время работы грузового склада, а также максимально упростить процедуру оформления необходимых документов для отправки груза.

В ноябре 2018 года цехом бортового питания АО «Аэропорт Якутск» представлено новое меню осенне-зимнего сезона 2018-2019 годов авиакомпаниям «Якутия» и «Полярные авиалинии», состоящее из более 50 самых интересных новинок сезона. Специально для авиакомпании «Якутия» было составлено меню из национальных блюд.

Существенным событием для обеспечения полетов в зимний период явилось подтверждение аэропортом «Якутск» требований 1-й категории ИКАО. Данный сертификат дает разрешение на использование курсо-глиссадной системы ILS, позволяющей выполнять заходы на посадку при облачности не ниже 60 м над полосой и видимости 700 м.

2018 год – знаменательный в истории аэропорта «Якутск». По итогам 2017 года аэропорт «Якутск» стал лауреатом конкурса «Лучший аэропорт стран-участников СНГ» среди аэропортов с объемом пассажиропотока до 1 млн. человек. В рамках проведения годового отчетного собрания Ассоциации «Аэропорт гражданской авиации» в мае 2018 года в Москве прошло торжественное мероприятие по награждению победителей конкурса.

Самым ожидаемым событием года стал День открытых дверей, который прошел в сентябре при участии авиакомпаний «Якутия» и «Полярные авиалинии», а также компании «АэропортГСМсервис». Жителям и гостям столицы были представлены свыше 400 единиц аэродромной и авиационной техники, посетителями выставки стали свыше 7000 тысяч человек.

Аэропорт «Якутск» используется в качестве уникального полигона для испытаний новой авиационной техники в условиях низких температур. В январе отчетного года летные испытания в условиях экстремально низких температур в аэропорту «Якутск» прошли два вертолета Ми-171А2.

В честь 95-летия гражданской авиации России в пассажирском терминале аэропорта «Якутск» была установлена стела «Гордость авиации Якутии». В ноябре 2018 года Общество отметило 100-летие со дня рождения выдающегося летчика, одного из организаторов авиации в Якутии - Валерия Ильича Кузьмина.

В рамках проекта «Великие имена России» по итогам голосования за присвоение имени аэропорту «Якутск» наибольшее количество голосов набрал выдающийся писатель, общественный деятель республики и основоположник якутской литературы Платон Алексеевич Ойунский.

Аэропорт «Якутск» - воздушные ворота Якутии, которые первыми встречают гостей нашей столицы. 2018 год был богат на культурные и спортивные события в нашей республике. Это Чемпионат мира по мас-рестлингу с участием спортсменов из 39 стран, торжественное зажжение огня первых зимних международных спортивных игр «Дети-Азии», а также традиционный фестиваль «Зима начинается с Якутии».

2.2. Производственная и финансово-хозяйственная деятельность

2.2.1. Производственные показатели

Основная аэропортовая деятельность аэропорта «Якутск» характеризуется следующими производственными показателями: обслуживание пассажиров, коммерческая

обработка груза и почты, самолетовылеты (взлетно-посадочные операции), суммарная/приведенная взлетная масса обслуженных воздушных судов.

По итогам 2018 года наблюдается повышение показателей по следующим основным производственным показателям по сравнению с 2017 годом:

- количество обслуженных пассажиров на 5 921 человек или 0,7 %;
- количество отправленных грузов и почты на 70 тонн или 1,4 %;

Снижение наблюдается по показателям:

- количество самолетовылетов на 157 самолетовылетов или на 1,8 %;
- количество обработанных грузов и почты, всего на 738 тонн или на 5,6 %;
- суммарная взлетная масса на 17 567 тонн или на 4,7 %.

Таблица 1

Основные производственные показатели АО "Аэропорт Якутск"
за 2017-2018 гг.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	факт 2017	факт 2018	2018/ 2017 Абс. откл., ±	2018/ 2017 Отн. откл., %
1	Обслужено пассажиров всего, в том числе:	чел.	902 463	908 384	5 921	100,7
	- отправлено	чел.	451 154	455 810	4 656	101,0
	- прибыло	чел.	451 309	452 574	1 265	100,3
2	Обработано груза и почты всего, в том числе:	тн	13 084	12 346	-738	94,4
	- отправлено	тн	5 026	5 096	70	101,4
	- прибыло	тн	8 058	7 251	-807	90,0
3	Самолетовылеты	кол-во	8 815	8 658	-157	98,2
4	Суммарная взлетная масса	тн	371 659	354 092	-17 567	95,3

Представленная динамика производственных показателей за 2017-2018 годы обусловлена осуществлением сокращения частоты рейсов перевозчиками в 2018 году, в том числе и вследствие сокращения длины полосы на время реконструкции ИВП-2. При этом значительный рост абсолютного показателя пассажиропотока в размере 5 921 пассажир свидетельствует о сохранении транспортной подвижности населения.

Пассажиропоток воздушной гавани в отчетном периоде вырос на 5 921 пассажир (или на 0,7% в относительном выражении) по сравнению с уровнем показателей 2017 года и составил 908 384 человека. За отчетный период обслужено отправленных пассажиров в

количестве 455 810 чел., что на 1,0 % больше показателя 2017 года; прибывших пассажиров – в количестве 452 574 человек, что на 0,3 % превышает показатель 2017 года.

Таблица 2

Обслужено пассажиров по видам авиаперевозок
за 2017-2018 гг.

№ п/п	Направления перевозок	факт 2017г.		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018/2017 Отн. откл., %
		Пассажиры	Доля, %	Пассажиры	Доля, %		
1	Внутренние воздушные линии - центральные перевозки	608 452	67,4	629 523	69,3	21 071	103,5
2	Внутренние воздушные линии - местные перевозки	263 235	29,2	258 189	28,4	-5 046	98,1
3	Международные воздушные линии	30 776	3,4	20 672	2,3	-10 104	67,2
ИТОГО:		902 463	100	908 384	100	5 921	100,7

Основной прирост годового показателя обслуженных пассажиров произошел за счет увеличения объема внутренних центральных авиаперевозок на 3,5 %, составив долю 69,3 % в общей структуре обслуженных пассажиров по видам авиаперевозок.

По итогам отчетного года перелеты внутри страны из/в аэропорт «Якутск» совершили 629 523 человека.

Наиболее востребованными российскими направлениями из аэропорта «Якутск» остаются: Москва, Новосибирск, Хабаровск, Владивосток, Иркутск, Екатеринбург, Улан-Удэ, Красноярск, Санкт-Петербург. На диаграмме 1 представлена динамика пассажиропотока за 2017-2018 годы по наиболее востребованным направлениям.



Диаграмма 1

Местные пассажирские перевозки внутри Республики занимают 28,4 % в общей структуре перевозок по направлениям. Пассажиропоток по местному расписанию снижен на 5 046 чел. или на 1,9 % по сравнению с 2017 г. Несмотря на общее снижение объема перевозок по местным направлениям, спросом у пассажиров в 2018 году продолжают пользоваться направления Олекминск, Батагай, Нерюнгри, Мирный, Ленск, Усть-Нера, Среднеколымск, Тикси.

В 2018 году АК «Полярные авиалинии» добавила рейсы в направлении Хандыга, увеличив пассажиропоток на 811 пассажиров. Также увеличение пассажиропотока наблюдается по направлениям: Полярный, Чокурдах, Черский, Усть-Куйга, Белая Гора, Жиганск.

По международному направлению за 2018 г. наблюдается снижение пассажиропотока на 10 104 чел. или на 32,8 % по сравнению с 2017 г.

Несмотря на общее снижение количества пассажиров на международных авиалиниях, основной причиной которого является снижение количества самолетовылетов по расписанию в направлении Камрань (Вьетнам), а также отмена рейсов в направлении Пекин АК «Глобус» и Пхукет (Таиланд) АК «Икар», спросом у пассажиров в 2018 году продолжают пользоваться регулярные направления Сеул и Харбин.

Наиболее популярные населенные пункты Республики Саха (Якутия),

Количество обслуженных пассажиров, чел.

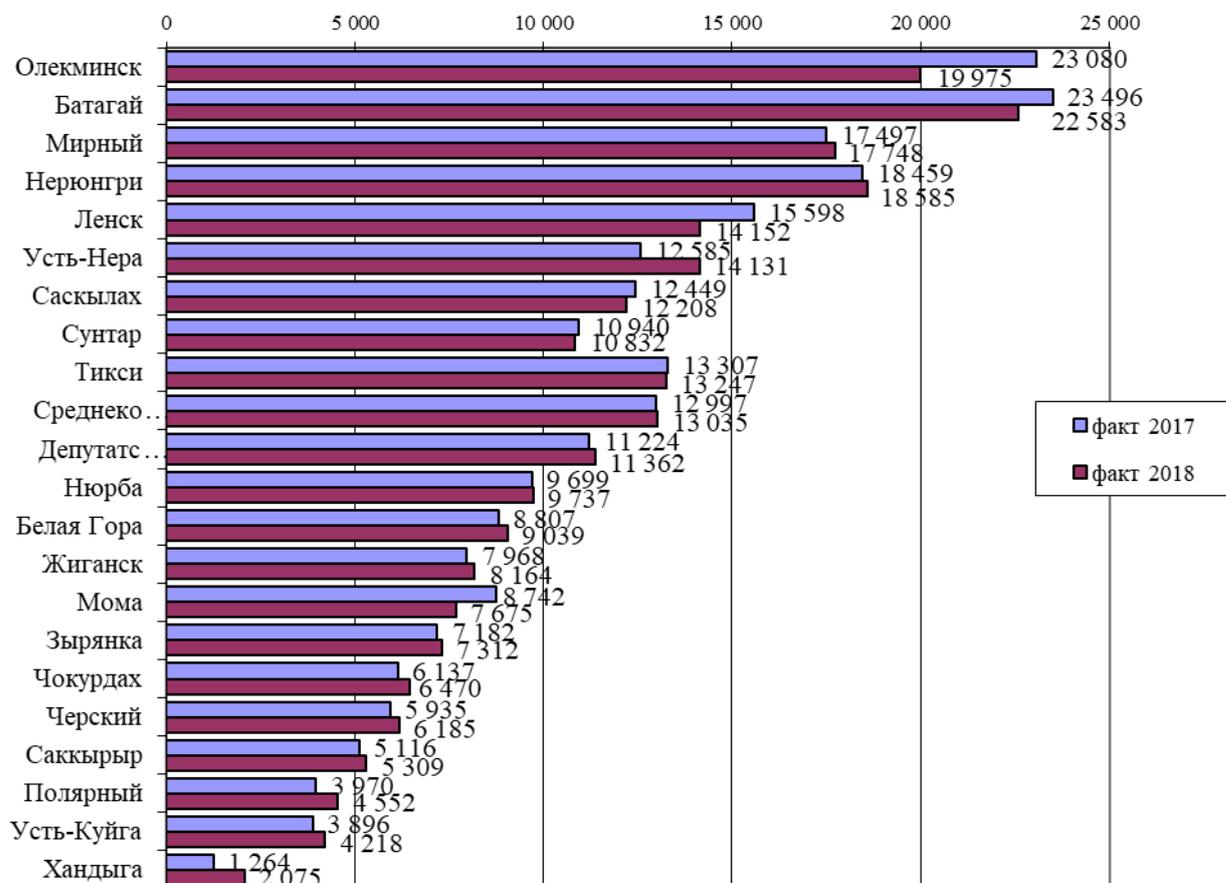


Диаграмма 2

Наиболее популярные города стран дальнего зарубежья,

Количество обслуженных пассажиров, чел.

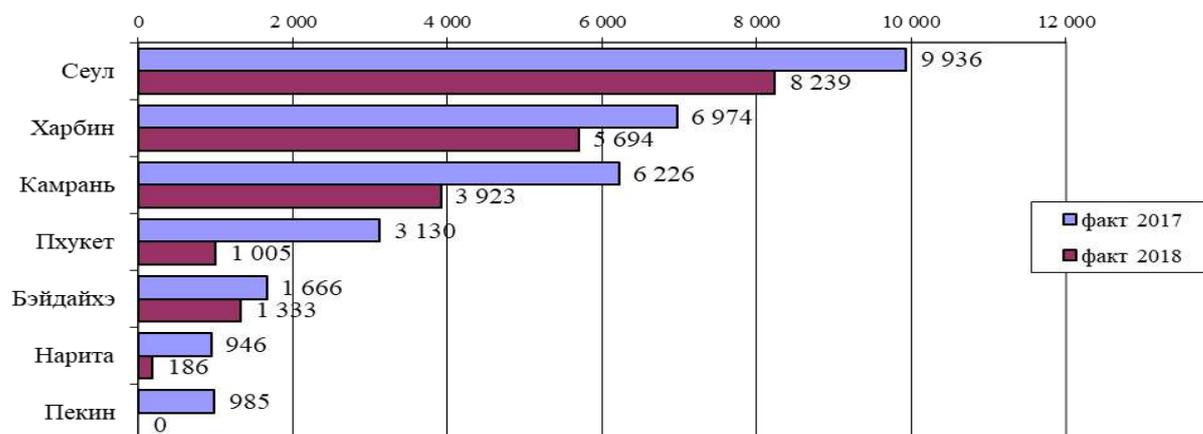


Диаграмма 3

Основными потребителями услуг аэропорта «Якутск» по количеству обслуженных пассажиров являются АК «Якутия» - доля в общей структуре обслуженных пассажиров составила 53,5 %, компании холдинга «S7 Group» - АК «Глобус» и АК «Сибирь» - 21,1 %, АК «Полярные авиалинии» - 8,3 %, АК «Аэрофлот-российские авиалинии» - 7,7 %, АК «Алроса» - 2,6 %.

Таблица 3

Обслужено пассажиров по авиакомпаниям-перевозчикам
за 2017-2018 гг.

№ п/п	Авиакомпания	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018/2017 Отн. откл., %
		Кол-во, чел.	Доля, %	Кол-во, чел.	Доля, %		
1	Якутия	449 061	49,8	486 100	53,5	37 039	108
2	Глобус, Сибирь	217 279	24,1	191 699	21,1	-25 580	88
3	Полярные авиалинии	74 239	8,2	75 077	8,3	838	101
4	Аэрофлот - российские авиалинии	75 607	8,4	69 662	7,7	-5 945	92
5	Алроса	24 628	2,7	23 308	2,6	-1 320	95
6	ИрАэро	5 550	0,6	6 073	0,7	523	109
7	Норд Аэро Транс	4 177	0,5	12 597	1,4	8 420	302
8	Аврора	10 949	1,2	16 505	1,8	5 556	151
9	Северный ветер	0	0,0	15 670	1,7	15 670	
10	Ангара	10 478	1,2	6 931	0,8	-3 547	66
11	Уральские авиалинии	2 026	0,2	2 074	0,2	48	102
12	Икар	10 209	1,1	513	0,1	-9 696	5
13	Вим-Авиа	5 590	0,6	0	0,0	-5 590	0
14	Амур	9 391	1,0	0	0,0	-9 391	0
15	Прочие	3 279	0,4	2 175	0,2	-1 104	66
	ИТОГО	902 463	100	908 384	100	5 921	101

Рост авиапассажиров удается сохранить благодаря сотрудничеству с авиакомпаниями – перевозчиками. Рост пассажиропотока в абсолютном выражении обеспечен следующими авиакомпаниями: «Якутия» - 37 039 пассажиров, «Северный ветер» - 15 670 пассажиров, ООО «НордАэроТранс» - 8 420 пассажиров, «Аврора» - 5 556 пассажиров, «ИрАэро» - 523 пассажира. Сокращение пассажиропотока в абсолютном выражении был зафиксирован по следующим авиакомпаниям: «Глобус» и «Сибирь» – 25 580 пассажиров, «Аэрофлот – российские авиалинии» - 5 945 пассажиров, «Ангара» -

3 547 пассажиров, «Икар» - 9 696 пассажиров, «Амур» - 9 391 пассажиров, «Вим-Авиа» - 5 590 пассажиров, «Алроса» - 1320 пассажиров.

АК «ИрАэро» совместно с ООО «Норд Аэро Транс» увеличили пассажиропоток, выполнив нерегулярные перевозки по местным авиалиниям.

АК «Аврора» в летний период увеличила частоту выполнения рейсов во Владивосток.

АК «Уральские авиалинии» выполнила рейсы с января по май 2018г. в направлении Екатеринбург.

Значительное сокращение количества пассажиров АК «Глобус» и АК «Сибирь» обусловлено прекращением полетов в направлении Москва (Домодедово) в связи с увеличением рейсов в Новосибирск и отменой рейсов в направлении Пекин, АК «Аэрофлот» - прекращением выполнения рейсов по расписанию с 01 ноября по 10 декабря 2018 года в направлении Москва (Шереметьево), АК «Ангара» - прекращением полетов в направлении Иркутск с 01 ноября 2018 года, АК «Икар» - отменой рейсов в направлении Пхукет (Таиланд), АК «Амур» - полным прекращением полетов в 2018 году, АК «Вим-Авиа» - прекращением деятельности авиакомпании.

За отчетный период структура пассажиропотока по авиакомпаниям-перевозчикам претерпела некоторые изменения по сравнению с уровнем 2017 года. Лидером по количеству перевезенных пассажиров за 2018 год остается так же АК «Якутия», причем увеличение ею доли перевезенных пассажиров в/из аэропорта Якутск составило 3,8 %. Также увеличение доли перевезенных пассажиров зафиксировано у АК «Северный ветер» -1,7 %, АК «ИрАэро» совместно с ООО «Норд Аэро Транс» - 1 %. На уровне 2017 года в структуре пассажиропотока остаются авиакомпании «Полярные авиалинии», «Алроса», «Уральские авиалинии». По остальным авиакомпаниям за отчетный год зафиксировано снижение доли перевезенных пассажиров по сравнению с 2017 годом.

Структура обслуженных пассажиров по авиакомпаниям-перевозчикам за 2018 г.



Диаграмма 4

За 2018 год количество обслуженных самолетовылетов составило 8 658 единиц, по сравнению с 2017 годом показатель снижен на 157 самолетовылетов или на 1,8 % в относительном выражении.

Структура самолетовылетов по типам воздушных судов за отчетный год представлена в таблице 4 .

По итогам 2018 г. снизился показатель обслуженных самолетовылетов по следующим типам ВС: SSJ-100, АН-26, АН-148, ТУ-134, Б-757, МИ-8, Б-767. При этом отмечается увеличение показателя обслуженных самолетовылетов по следующим типам: АН-24, Б-737-800, Q-300, ТУ-204, А-319, А-320. Прекращены полеты на типе Б-777 АК «ВимАвиа», Б-767 АК «Сибирь» и АК «Икар», выбыл тип Q-400 АК «Якутия».

Основными причинами изменения структуры самолетовылетов за 2018 год является замещение и частичное выведение из эксплуатации авиакомпаниями-перевозчиками некоторых типов воздушных судов в целях эффективного использования провозных емкостей.

Самолетовылеты по типам воздушных судов

за 2017-2018 гг.

№ п/п	Тип ВС	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл. , ±	2018/2017 Отн. откл., %
		Сам.выл., ед.	Доля, %	Сам.выл., ед.	Доля, %		
1	АН-24	3 744	42,5	3 747	43,3	3	100,1
2	Б-737-800	1 787	20,3	2 123	24,5	336	118,8
4	Q-300	674	7,6	781	9,0	107	115,9
3	SSJ-100	732	8,3	657	7,6	-75	89,8
5	АН-26	523	5,9	471	5,4	-52	90,1
6	Q-400	345	3,9	0	0,0	-345	0,0
7	МИ-8	228	2,6	187	2,2	-41	82,0
8	Б-767	147	1,7	3	0,0	-144	2,0
9	ТУ-204	31	0,4	106	1,2	75	341,9
10	А-319	64	0,7	82	0,9	18	128,1
11	АН-148	99	1,1	67	0,8	-32	67,7
12	Л-410	51	0,6	70	0,8	19	137,3
13	ТУ-134	65	0,7	57	0,7	-8	87,7
14	Б-757	67	0,8	36	0,4	-31	53,7
15	АН-74	38	0,4	41	0,5	3	107,9
16	А-320	7	0,1	39	0,5	32	557,1
17	АН-38	14	0,2	19	0,2	5	135,7
18	АН-72	24	0,3	15	0,2	-9	62,5
19	АН-12	5	0,1	20	0,2	15	400,0
20	МИ-26	10	0,1	9	0,1	-1	90,0
21	Б-737-700	0	0,0	16	0,2	16	0,0
22	ИЛ-78	5	0,1	1	0,0	-4	20,0
23	Б-777	40	0,5	0	0,0	-40	0,0
24	АН-30	13	0,1	0	0,0	-13	0,0
25	Ансат	11	0,1	0	0,0	-11	0,0
26	А-321	0	0,0	0	0,0	0	0,0
22	Прочие	91	1,0	111	1,3	20	122,0
ИТОГО		8 815	100	8 658	100	-157	-1,8

Самолетовылеты по авиакомпаниям

за 2017-2018 гг.

№ п/п	Авиакомпания	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018 /2017 Отн. откл., %
		сам.выл., ед	доля, %	сам.выл., ед	доля, %		
1	Якутия	4 479	50,8	4 447	51,4	-32	99,3
2	Полярные авиалинии	1 805	20,5	1 735	20,0	-70	96,1
3	Глобус, Сибирь	672	7,6	678	7,8	6	100,9
4	Алроса	381	4,3	367	4,2	-14	96,3
5	Аэрофлот - российские авиалинии	312	3,5	271	3,1	-41	86,9
6	ИрАэро	173	2,0	116	1,3	-57	67,1
7	Норд Аэро Транс	100	1,1	292	3,4	192	292,0
8	Авиастар ТУ	31	0,4	107	1,2	76	345,2
9	Аврора	53	0,6	76	0,9	23	143,4
10	Ангара	99	1,1	71	0,8	-28	71,7
11	Северный ветер	0	0,0	60	0,7	60	
12	Аэрокарго+	54	0,6	28	0,3	-26	51,9
13	Икар	20	0,2	3	0,0	-17	15,0
14	Уральские авиалинии	10	0,1	11	0,1	1	110,0
15	Вимавиа	40	0,5	0	0,0	-40	0,0
16	Прочие	586	6,6	396	4,6	-190	67,6
	ИТОГО:	8 815	100	8 658	100	-157	98,2

Наибольший удельный вес самолетовылетов в разрезе авиакомпаний занимает АК «Якутия» 51,4 %, по данной авиакомпании показатель снижен на 32 ед. или на 0,7 %. В отчетном периоде снизился показатель самолетовылетов: АК «Полярные авиалинии» на 73 ед. или на 4,0 %, АК «ИрАэро» на 57 ед. в основном по типу ВС АН-26, АК «Аэрофлот» на 41 ед. или 13,1 % в связи с прекращением выполнения рейсов по расписанию с 01 ноября по 10 декабря 2018 г. по направлению Москва (Шереметьево), АК «Алроса» на 14 ед. или на 3,7 %, АК «Ангара» на 28 ед. или на 28,3%.

Увеличение самолетовылетов наблюдается по АК «Авиастар ТУ» «Почта России» на 76 ед. или в 3 раза, компании «S7 Group» («Глобус», «Сибирь») на 6 ед. или на 0,9 %, АК «Аврора» на 23 ед. или на 43,4 %, ООО «НордАэроТранс» на 192 ед, или

приблизительно в 3 раза. Выполнение рейсов в 2018 г. АК «Северный ветер» увеличило количество рейсов на 60 ед.

Сокращение количества самолетовылетов повлекло за собой сокращение суммарной взлетной массы. По итогам 2018 года показатель суммарной максимальной взлетной массы снижен по сравнению с 2017 годом на 17 567 тонн или на 4,7 %.

Таблица 6

Суммарная взлетная масса по типам воздушных судов
за 2017-2018 гг.

№ п/п	Тип ВС	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018/2017 Отн. откл., %
		СВМ, тн.	Доля, %	СВМ, тн.	Доля, %		
1	Б-737	141 195	38,7	167 689	47,4	26 494	118,8
2	АН-24	83 410	22,9	83 100	23,5	-310	99,6
3	Б-767	27 196	7,5	559	0,2	-26 637	2,1
4	SSJ-100	35 209	9,7	32 107	9,1	-3 102	91,2
5	Б-777	11 661	3,2	0	0,0	-11 661	0,0
6	Q-300	13 146	3,6	15 233	4,3	2 087	115,9
7	Q-400	9 985	2,7	0	0,0	-9 985	0,0
8	АН-26	12 931	3,5	11 642	3,3	-1 289	90,0
9	В-757	7 598	2,1	4 078	1,2	-3 520	53,7
10	A319	4 537	1,2	5 765	1,6	1 228	127,1
11	АН-148	4 326	1,2	2 928	0,8	-1 398	67,7
12	ТУ-134	3 185	0,9	2 740	0,8	-445	86,0
13	МИ-8	2 837	0,8	2 337	0,7	-500	82,4
14	ТУ-204	3 424	0,9	11 640	3,3	8 216	340,0
15	ИЛ-76	2 090	0,6	1 330	0,4	-760	63,6
16	АН-74	1 370	0,4	1 471	0,4	101	107,4
17	АН-72	842	0,2	522	0,1	-320	62,0
18	A-320	530	0,1	2 978	0,8	2 448	561,8
19	АН-12	311	0,1	1 280	0,4	969	411,6
20	Л-410	326	0,1	448	0,1	122	137,5
21	Б-737-700	0	0,0	1 121	0,3	1 121	-
22	Прочие	5 549	1,5	5 124	1,4	-425	92,3
ИТОГО:		371 659	100	354 092	100	-17 566	95,3

Увеличение показателя суммарной максимальной взлетной массы зафиксировано по типам ВС: Б-737 на 26 494 тн. или на 18,8%, Q-300 – на 2087 тн. или на 15,9%, А-320 на 2 448 тн. или в 5 раз, А-319 на 1 228 тн. или на 27,1%, ТУ-204 на 8 216 тн. или в 3 раза.

Снижение наблюдается по следующим типам ВС: АН-24 на 310 тн. или на 0,4 %, АН-26 на 1 289 тн. или на 10 %, SSJ-100 на 3 102 тн. или на 8,8 %, Б-757 на 3 520 или на 46,3 % в связи с прекращением полетов АК «Аэрокарго+», АН-148 на 1398 тн. или на 32,3% в связи с прекращение полетов АК «Ангара», ТУ-134 на 445 тн. или на 14 %, МИ-8 на 500 тн. или на 17,6 %.

Также на общее снижение показателя максимальной суммарной взлетной массы повлияло прекращение обслуживания в 2018 году самолетовылетов типа Б-777, Б-767, Q-400.

Таблица 7

Суммарная взлетная масса по авиакомпаниям
за 2017-2018 гг.

№ п/п	Авиакомпания	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018/2017 Отн. откл., %
		СВМ, тн.	доля, %	СВМ, тн.	доля, %		
1	Якутия	172 830	46,5	180 326	50,9	7 496	104,3
2	Глобус, Сибирь	66 429	17,9	53 446	15,1	-12 983	80,5
3	Полярные авиалинии	39 279	10,6	38 230	10,8	-1 049	97,3
4	Аэрофлот - российские авиалинии	25 074	6,7	21 413	6,0	-3 661	85,4
5	Авиастар ТУ	3 424	0,9	11 770	3,3	8 346	343,7
6	ИрАэро	4 092	1,1	2 657	0,8	-1 435	64,9
7	Норд Аэро Транс	2 364	0,6	6 711	1,9	4 347	283,9
8	Алроса	9 787	2,6	9 185	2,6	-602	93,9
9	Аврора	3 710	1,0	5 320	1,5	1 610	143,4
10	Северный ветер	0	0,0	4 737	1,3	4 737	
11	Аэрокарго+	6 464	1,7	3 172	0,9	-3 292	49,1
12	Ангара	4 326	1,2	3 018	0,9	-1 308	69,8
13	Волга Днепр АК	1 650	0,4	852	0,2	-798	51,6
14	Уральские авиалинии	751	0,2	830	0,2	79	110,5
15	Икар	3 714	1,0	559	0,2	-3 155	15,0
16	Вимавиа	11 477	3,1	0	0,0	-11 477	0,0
17	Прочие	16 288	4,4	11 867	3,4	-4 421	72,9
ИТОГО		371 659	100	354 092	100	-17 567	95,3

В 2018 году наибольший рост по показателю суммарной взлетной массы по сравнению с уровнем 2017 года зафиксирован у следующих потребителей услуг аэропорта

Якутск: АК «Якутия» на 7 496 тн. или на 4,3 %, АК «Авиастар ТУ» на 8 346 тн. или в 3,4 раза, АК «Северный ветер» на 4 737 тн., ООО «НордАэро Транс» на 4 347 тн. или в 2,8 раз, АК «Аврора» на 1 610 тн. или на 43,4 %.

Снижение показателя МВМ зафиксировано по АК «Глобус», «Сибирь», АК «Аэрофлот», АК «Полярные авиалинии», АК «Алроса», АК «Ангара», АК «ИрАэро», АК «Аэрокарго+».

За 2018 год объем обработанных грузов и почты составил 12 346 тн., по сравнению с показателем 2017 года зафиксировано снижение на 738 тн. или на 5,6 %.

Снижение данного показателя объясняется снижением суммарной взлетной массы и сокращением количества самолетовылетов, а также перераспределением ввозимых в республику грузов на другие виды транспорта и уменьшением количества грузовых рейсов (осталась только АК «Авиастар ТУ» Почта России на типе ВС ТУ-204).

Таблица 8

Обработано груза и почты, тн.

Показатель	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018/2017 Отн. откл., %
	тн	Доля, %	тн	Доля, %		
Отправлено всего, в т.ч.:	5 026	38,4	5 096	38,9	70	101,4
- почта	1 037	20,6	1 006	19,7	-31	97,0
- груз	3 989	79,4	4 090	80,3	101	102,5
Прибыло всего, в т.ч.:	8 058	61,6	7 251	55,4	-807	90,0
- почта	1 188	14,7	1 113	13,8	-75	93,7
- груз	6 870	85,3	6 137	76,2	-733	89,3
Общий грузопоток	13 084	100,0	12 346	100,0	-738	94,4
- почта	2 225	17,0	2 119	17,2	-106	95,3
- груз	10 859	83,0	10 227	82,8	-632	94,2

В 2018 году отправлено 5 096 тн. грузов и почты, что на 70 тн. больше объемов прошлого года, увеличение составило 1,4 %. Прибытие грузов и почты составило 7 251 тн., что на 807 тн. меньше уровня прошлого года, снижение составило 10,0 %.

Продолжают обеспечивать рост грузовых перевозок следующие авиакомпании: АК «Якутия» и занимает в общей структуре грузопотока 34,9 %, «Авиастар ТУ» 18,2 %, «Полярные авиалинии» 12,6 %, «Глобус» и «Сибирь» 11,4 %.

Обработано груза и почты по авиакомпаниям за 2017-2018 гг., тн.

№ п/п	Авиакомпания	факт 2017		факт 2018		2018/ 2017 Абс. откл., ±	2018/ 2017 Отн. откл., %
		тыс.тн	доля, %	тыс.тн	доля, %		
1	Якутия	4 283	31,8	4 307	34,9	24	100,6
2	Авиастар-ТУ	271	2,0	2 244	18,2	1 973	828,0
3	Глобус, Сибирь	2 115	15,7	1 407	11,4	-708	66,5
4	Полярные авиалинии	1 504	11,2	1 557	12,6	53	103,5
5	Аэрофлот- российские авиалинии	276	2,0	256	2,1	-20	92,8
6	Аэрокарго+	382	2,8	803	6,5	421	210,2
7	Алроса	201	1,5	145	1,2	-56	72,1
8	Ангара	105	0,8	61	0,5	-44	58,1
9	Волга-Днепр АК ООО	166	1,2	16	0,1	-150	9,6
10	ИрАэро	533	4,0	42	0,3	-491	7,9
11	Аврора	47	0,3	113	0,9	66	240,4
12	Уральские авиалинии	12	0,1	14	0,1	2	116,7
13	Вимавиа	566	4,2	0	0,0	-566	0,0
14	НОРДАЭРОТРАНС ООО	0	0,0	1 116	9,0	1 116	-
14	Северный ветер	0	0,0	46	0,4	46	-
15	Прочие	3 005	22,3	192	1,6	-2 813	6,4
ИТОГО		13 466	100	12 346	100	-1 120	91,7

2.2.2. Финансово-экономические показатели**Доходы**

По итогам деятельности Общества за 2018 год получено доходов в размере 1 754 123 тыс. рублей. По сравнению с уровнем 2017 года доходы снижены на 710 тыс. рублей или на 0,05 % в относительном выражении.

Минимальное отклонение выручки за 2018 год от показателя 2017 года обеспечено ростом доходов Общества по прочим видам деятельности на 18 323 тыс. руб. или на 2,4 % по сравнению с уровнем 2017 года.

Доходы по основным сборам и тарифам за отчетный год снизились на 19 033 тыс. руб. или на 1,9 % по сравнению с предыдущим годом. Основными факторами, определяющими снижение доходов по основной деятельности, являются, во-первых,

сокращение суммарной максимальной взлетной массы обслуженных воздушных судов, во-вторых – отсутствие повышения тарифов и сборов на услуги, оказываемые Обществом по регулируемым видам деятельности с 03 июля 2017 года.

Таблица 10

Динамика доходов АО «Аэропорт Якутск» за 2017-2018 гг.

Наименование статей доходов	факт 2017		факт 2018		2018 /2017 Абс. откл., ±	2018/2017 Отн. откл., %
	Сумма, тыс. рублей	Уд. вес, %	Сумма, тыс. рублей	Уд. вес, %		
по основным сборам и тарифам:	1 002 866	57,1	983 833	56,1	-19 033	98,1
- за взлет-посадку	466 061	26,6	443 537	25,3	-22 524	95,2
- за обеспечение авиационной безопасности	211 226	12,0	208 728	11,9	-2 498	98,8
- за предоставление аэровокзального комплекса	93 830	5,3	96 503	5,5	2 673	102,8
- за обслуживание пассажиров	83 793	4,8	88 188	5,0	4 395	105,2
- за обработку грузов и почты	147 956	8,4	146 877	8,4	-1 079	99,3
по прочим видам деятельности:	751 967	42,9	770 290	43,9	18 323	102,4
- услуги ПКК	306 331	17,5	293 963	16,8	-12 368	96,0
- услуги ССТ	95 635	5,4	94 202	5,4	-1 433	98,5
- услуги гостиницы	49 970	2,8	52 902	3,0	2 932	105,9
- аренда помещений	40 646	2,3	49 289	2,8	8 643	121,3
- доставка пассажиров	39 031	2,2	38 014	2,2	-1 017	97,4
- услуги ИАС	31 208	1,8	33 558	1,9	2 350	107,5
- трап телескопический	15 679	0,9	16 872	1,0	1 193	107,6
- услуги по временной стоянке ВС	36 232	2,1	28 937	1,6	-7 295	79,9
- услуги бюро пропусков	10 095	0,6	11 645	0,7	1 550	115,4
- услуги бизнес-зала	29 353	1,7	28 373	1,6	-980	96,7
- транспортировка электроэнергии	15 778	0,9	17 376	1,0	1 598	110,1
Прочие	82 009	4,7	105 159	6,0	23 150	128,2
ВСЕГО:	1 754 833	100	1 754 123	100	-710	100,0

В разрезе статей доходов за 2018 год наибольший удельный вес в общей выручке аэропорта «Якутск» составили доходы от:

- предоставления услуг по обеспечению взлета-посадки ВС – 25,3%;
- реализации бортового и общественного питания – 16,8 %;
- оказания услуг по обеспечению авиационной безопасности – 11,9 %;
- обработке грузов и почты – 8,4 %;
- предоставление аэровокзального комплекса – 5,5%.
- оказания услуг спецавтотранспорта – 5,4 %.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2018 году произошло повышение выручки от оказанных услуг:

- услуги СОППП (прочие) - на 21 677 тыс. руб. или в 2 раза;
- аренда помещений - на 8 643 тыс. руб. или на 21,3%;
- обслуживание пассажиров – на 4 395 тыс. руб. или на 5,2%;
- услуги гостиницы - на 2 932 тыс. руб. или на 5,9 %;
- предоставление аэровокзального комплекса – на 2 673 тыс. руб. или на 2,8 %;
- услуги ИАС – на 2 350 тыс. руб. или на 7,5 % ;
- услуги бюро пропусков - на 1 550 тыс. руб. или на 15,4 %;
- услуги по хоздоговорам – на 1 634 тыс. руб. или в 2 раза;
- передача электроэнергии – на 1 598 тыс. руб. или на 10,1 %;
- предоставление телескопического трапа – на 1 193 тыс. руб. или на 7,6 %
- посадка высадка пассажиров – на 638 тыс. руб. или на 8,1 %;
- доставка экипажа - на 1438 тыс. руб. или в 5 раз;
- услуги ЭСТОП (прочие) – на 1338 тыс. руб. или на 63,2 %;

Сокращение выручки зафиксировано по следующим услугам:

- по обеспечению взлета-посадки ВС – на 22 524 тыс. руб. или на 4,8 %.;
- по реализации бортового и общественного питания - на 12 368 тыс. руб. или на 4,0%;
- по временной стоянке - на 7 295 тыс. руб. или на 20,1 %;
- предоставление сверхнормативной стоянки – на 2 725 тыс. руб. или на 41,4 %;
- за обеспечение авиационной безопасности – на 2 498 тыс. руб. или на 1,2 %;
- услуги ССТ – на 1 433 тыс. руб. или на 1,5 %;
- размещение рекламы - на 986 тыс. руб. или на 14,1 %;
- предоставление парковки – на 973 тыс. руб. или на 9,0 %;

- услуги связи – на 556 тыс. руб. или на 9,6 %.

Расходы

По итогам 2018 года расходы Общества составили 1 737 191 тыс. рублей. По сравнению с показателями 2017 года расходы возросли на 46 431 тыс. рублей или на 2,75%.

Таблица 11

Динамика расходов АО «Аэропорт Якутск»
за 2017-2018 гг. (тыс. руб.)

Показатели	факт 2017 г.	Уд. вес, %	факт 2018 г.	Уд. вес, %	Отклонение к 2017 г.	
					Абс. +/-	Отн., %
Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) - всего	1 690 760	100	1 737 191	100	46 431	102,7
Материальные затраты	325 896	19,3	319 257	18,4	-6 639	98,0
- сырьё, материалы	75 030	4,4	66 714	3,8	-8 316	88,9
- работы по ремонту основных производственных фондов	55 174	3,3	48 252	2,8	-6 922	87,5
- топливо	42 101	2,5	42 445	2,4	344	100,8
- электроэнергия	30 263	1,8	36 039	2,1	5 776	119,1
- расходы по коммунальным услугам	32 936	1,9	36 171	2,1	3 235	109,8
- покупные затраты ПКК	90 392	5,3	89 637	5,2	-755	99,2
Затраты на оплату труда	792 838	46,9	813 620	46,8	20 783	102,6
Отчисления на социальные нужды	232 194	13,7	236 251	13,6	4 057	101,7
Амортизация основных средств	108 019	6,4	104 851	6,0	-3 168	97,1
Прочие затраты	231 813	13,7	263 212	15,2	31 399	113,5

Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды в общей структуре затрат за 2018 год в совокупности составили – 60,4 % против 60,6 % за 2017 год.

За отчетный период затраты на оплату труда увеличились на 20 783 тыс. рублей или на 2,6 %. Отчисления на социальные нужды возросли на 4 057 тыс. руб. или на 1,7 %. Среднесписочная численность работников по сравнению с 2017 годом сократилась на 29 человек и составила 1 261 человек. Среднемесячная заработная плата возросла на 5,0 % и составила 53 768 руб.

Рост среднемесячной заработной платы обусловлен индексацией заработной платы с 1 сентября 2018 года на 3,6 %, а также осуществлением компенсационных выплат уволенным работникам.

Структура расходов АО «Аэропорт Якутск» за 2018 год



Диаграмма 5

Материальные затраты в структуре расходов Общества по итогам 2018 года составили 18,4 % против 19,3 % в 2017 году и по сравнению с показателем 2017 года снизились на 6 639 тыс. руб. или на 2,0 %. Это расходы на приобретение материалов, запасных частей, расходы по ремонту производственных фондов Общества, приобретение ГСМ, электроэнергии и т.п.

Значительную роль в оптимизации материальных затрат сыграло сокращение затрат по статье «Сырье и материалы» на 11,1 % или на 8 316 тыс. рублей по сравнению с предыдущим годом и «Работы по ремонту основных производственных фондов» на 12,5% или на 6 922 тыс. рублей.

Основной рост расходов произошел по следующим статьям:

- затраты на электроэнергию на 5 776 тыс. рублей – 19,1 %;
- расходы по коммунальным услугам на 3 235 тыс. рублей – на 9,8 %;
- прочие затраты на 31 399 тыс. рублей – 13,5 %;

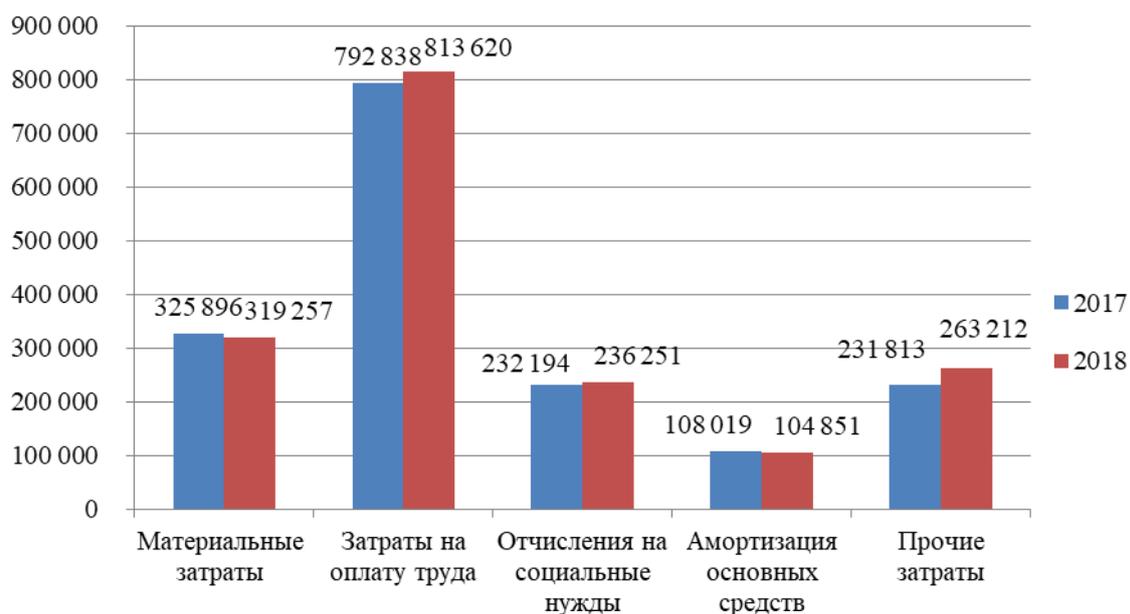


Диаграмма 6

Анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженности

Дебиторская задолженность Общества на 31.12.2018 г. составила 248 080 тыс. рублей, сокращение задолженности по сравнению с показателем 2017 года составило 25 282 тыс. рублей или 9,2 %.

В таблице 12 представлена информация о дебиторской задолженности Общества за 2017-2018 годы.

Из общей суммы дебиторской задолженности за 2018 год наибольшую долю занимает задолженность АО «Авиакомпания «Якутия», которая на 31.12.2018 г. составила 214 741 тыс. рублей.

Из-за кассового разрыва и значительного дефицита оборотных средств, Обществу для осуществления текущей деятельности приходится привлекать кредитные ресурсы у внешних источников.

Таблица 12

Дебиторская задолженность АО «Аэропорт Якутск» за 2017-2018 гг. (тыс. руб.)

№ п/п	Задолженность	2017 год (факт)		2018 год (факт)		Отклонение 2018/2017	
		Сумма	в % к итогу	Сумма	в % к итогу	абс., +/-	отн., %
Дебиторская задолженность							
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	36 771	13,5	9 966	4,0	-26 805	27,1

2	Расчеты с покупателями и заказчиками	219 897	80,4	199 400	80,4	-20 497	90,7
3	Расчеты по налогам и сборам	67	0,0	65	0,0	-2	97,0
4	Расчеты с прочими дебиторами	16 627	6,1	38 649	15,6	22 022	232,4
	ИТОГО:	273 362	100,0	248 080	100,0	-25 282	90,8

Кредиторская задолженность Общества на 31.12.2018 г. составила 159 198 тыс. рублей, что ниже показателя 2017 года на 59 750 тыс. рублей или на 27,3 %.

Таблица 13

Кредиторская задолженность АО «Аэропорт Якутск»
за 2017-2018 гг. (тыс. руб.)

№ п/п	Задолженность	2017 год (факт)		2018 год (факт)		Отклонение 2018/2017	
		Сумма	в % к итогу	Сумма	в % к итогу	абс., +/-	отн., %
Кредиторская задолженность							
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	41 633	19,0	33 215	20,9	-8 418	79,8
2	Расчеты с покупателями и заказчиками	69 916	31,9	28 097	17,6	-41 819	40,2
3	Расчеты по налогам и сборам	58 736	26,8	42 777	26,9	-15 959	72,8
4	Расчеты с прочими дебиторами	48 663	22,2	55 109	34,6	6 446	113,2
	ИТОГО:	218 948	100,0	159 198	100,0	-59 750	72,7

На конец отчетного года просроченная задолженность у Общества перед персоналом, а также по налогам, сборам и другим обязательным платежам отсутствует, вся кредиторская задолженность является текущей.

За 2018 год Обществом открыта возобновляемая кредитная линия в ПАО «Банк ВТБ» на 300 000,0 тыс. руб. в среднем под 12 % годовых. По состоянию на 31.12.2018 года ссудная задолженность по кредитным средствам составила 189 378 тыс. рублей.

Финансовый результат

По итогам финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2018 года произошло снижение прибыли до налогообложения по сравнению с 2017 годом на 25 126 тыс. рублей.

Чистая прибыль по результатам деятельности Общества за 2018 год составила 13 478 тыс. рублей, рост чистой прибыли по сравнению с 2017 годом составил 2 893 тыс. рублей или на 27,3 %.

Таблица 14

Финансово-экономический результат (тыс. руб.)

Показатели	2017 факт	2018 факт	отклонение от 2017г.	
			абс. +/-	относ. %
Выручка	1 754 833	1 754 123	-710	100,0
Затраты на производство	1 690 760	1 737 191	46 431	102,7
Валовая прибыль	64 073	16 932	-47 141	26,4
Прочие доходы	146 922	87 496	-59 426	59,6
Прочие расходы	175 062	75 249	-99 813	43,0
Прибыль до налогообложения	35 933	10 807	-25 126	30,1
Чистая прибыль (убыток)	10 585	13 478	2 893	127,3

2.3. Бюджетная эффективность Общества

Таблица 15

Информация о состоянии расчетов АО «Аэропорт Якутск» с бюджетной системой Российской Федерации за 2018 год (тыс. руб.)

Период	НАЧИСЛЕНО				ВСЕГО:
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС(Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	
2018 год	211 956	2 662	2 058	204 638	421 313
Период	УПЛАЧЕНО				ВСЕГО:
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС(Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	
2018 год	220 993	9 542	2 098	198 606	431 239

Общий объем начисленных налогов, сборов и других платежей в бюджетную систему РФ за 2018 год составляет 421 313 тыс. руб., что в том числе в федеральный бюджет – 211 956 тыс. руб., в государственный бюджет РС(Я) – 2 662 тыс. руб., местный бюджет – 2 058 тыс. руб., внебюджетные фонды – 204 638 тыс. руб.

Размер уплаченных налогов, сборов и других платежей в бюджеты всех уровней РФ за 2018 год составляет 431 239 тыс. руб., в том числе в федеральный бюджет – 220 993 тыс. руб., в государственный бюджет РС(Я) – 9 542 тыс. руб., местный бюджет – 2 098 тыс. руб. внебюджетные фонды – 198 606 тыс. руб.

Наибольший удельный вес в структуре налоговых и других обязательных платежей за 2018 год занимают платежи в федеральный бюджет – 51,2 % всех платежей, из них преобладающую часть занимает налог на добавленную стоимость (49,8 % от платежей в федеральный бюджет). Перечисления страховых взносов во внебюджетные фонды также имеют значительный вес и составляют 46,1 % всех платежей.

Доля платежей в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) составила – 2,2 % – это отчисления по налогу на прибыль (17%) и транспортный налог. Доля налоговых платежей, приходящаяся на местный бюджет (земельный налог) – наименьшая, и составила 0,48 % от всех платежей, осуществленных АО «Аэропорт Якутск» в бюджетную систему Российской Федерации за 2018 год. Общество освобождено от уплаты налога на имущество, льгота предусмотрена Законом Республики Саха (Я) от 07.11.2013 1231-3 N 17-V «О налоговой политике Республики Саха (Якутия)».

Обязательства по перечислению налоговых и иных обязательных платежей в бюджетную систему Российской Федерации в 2018 году выполнялись Обществом в сроки, установленные действующим налоговым законодательством Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2019 года просроченная задолженность у Общества по налогам, сборам и другим обязательным платежам отсутствует, вся задолженность является текущей.

Таблица 16

Кредиторская и дебиторская задолженность АО «Аэропорт Якутск» по расчетам с бюджетной системой Российской Федерации на 31.12.2018 года (тыс. руб.)

Наименование налога (сбора, платежа)	Остаток на 31.12.2018	
	К уплате в бюджет	К возмещению из бюджета
Федеральный бюджет		
НДС	35 565	
Налог на доходы физ. лиц	5 037	
Налог на прибыль (3%)	0	
Платежи за пользование природными ресурсами		-64
Отчисление 1,2% в резерв универсального обслуживания ФАС	10	
ИТОГО:	40 612	-64
Государственный бюджет РС(Я)		
Налог на прибыль (17%)	0	

Налог на имущество (льгота)	1 287	
Транспортный налог	388	
ИТОГО:	1 675	0
Местный бюджет		
Земельный налог	489	
ИТОГО:	489	0
Внебюджетные фонды		
Страховые взносы в ПФР	16 878	
Страховые взносы в ОМС	3 995	
Страховые взносы в ФСС, всего		-3 674
в том числе: страховые взносы		
расходы за счет ФСС		
ИТОГО:	20 873	-3 674
ВСЕГО:	63 649	-3 738

По итогам деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2018 год с учетом сальдо на начало отчетного периода текущая задолженность Общества по налогам и сборам в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды на 31.12.2018 года составила – 63 649 тыс. руб., в том числе текущая задолженность по налогу на добавленную стоимость – 35 565 тыс. руб., налогу на доходы физических лиц – 5 037 тыс. руб., страховым взносам – 20 873 тыс. руб., налогу на имущество - 1 287 тыс. руб., транспортному налогу – 388 тыс. руб., земельному налогу – 489 тыс. руб. прочим налогам и сборам – 10 тыс. руб. Переплата по платежам за пользование природными ресурсами составляет 64 тыс. руб., страховым взносам - 3 674 тыс. руб.

Кредиторская задолженность АО «Аэропорт Якутск» по расчетам с бюджетной системой Российской Федерации по уровням бюджетов на 31.12.2018 год составила:

- в федеральный бюджет – 40 612 тыс. руб.
- в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) – 1 675 тыс. руб.
- в местный бюджет – 489 тыс. руб.
- во внебюджетные фонды – 20 873 тыс. руб.

2.4. Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2018 год

Целевые значения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) АО «Аэропорт Якутск» на 2018 год установлены в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности Общества на 2018 год и утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол № 109 от 26 декабря 2017 г.).

Фактические значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» за 2018 год составили:

1. Фактическое значение показателя «Размер дивидендов» будет определено после утверждения акционером на годовом общем собрании акционеров Общества распределения чистой прибыли за 2018 год.

2. Показатель «Рентабельность акционерного капитала» составил 0,006 или 0,6 %. Плановое значение показателя установлено в размере 0,0019 или 0,19 %. Порог по данному показателю не установлен, коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя равен 15 %.

3. Показатель «Размер EBITDA» составил 135 210 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 166 787 тыс. руб., порог – не ниже 150 108 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 0.

Причиной отклонения фактического показателя от утвержденного целевого значения является необоснованно завышенный плановый показатель амортизации основных средств на 2018 год, равный 139 832 тыс. руб. Плановое значение показателя амортизации на 2018 год выше фактического показателя амортизации за 2017 год на 29,5 %, фактического показателя амортизации за 2018 год – на 33,4 %.

4. Показатель «Производительность труда на одного работника» составил 1 391,06 тыс. руб. в год. Плановое значение показателя установлено в размере 1 392,4 тыс. руб. в год, порог по данному показателю – не ниже 1253,0 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя равен 10 %.

5. Показатель «Инвестиции в основной капитал» составил 387 368 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 126 018 тыс. руб., порог по данному показателю не установлен. Коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя равен 10 %.

6. Показатель «Обслужено самолетовылетов» составил 8 658. Плановое значение показателя установлено в размере 8 835, порог – не ниже 7 952. Коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя 10%.

Отклонение фактического показателя количества обслуженных самолетовылетов от утвержденного целевого значения обусловлено сокращением частоты рейсов, в том числе и вследствие сокращения длины полосы на время реконструкции ИВПП-2.

7. Показатель «Обслужено отправленных пассажиров» составил 455 810 чел. Плановое значение показателя установлено в размере 456 048 чел., порог по данному показателю – не ниже 410 443 чел. Коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя равен 10 %.

8. Показатель «Обработано отправленного объема почты, груза и багажа» составил 5 096 тонн. Плановое значение показателя установлено в размере 5 139 тонн, порог по данному показателю – не ниже 4 625 тонн. Коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя равен 10 %.

Отклонение фактического показателя отправленного объема почты, груза и багажа от утвержденного целевого значения объясняется снижением суммарной взлетной массы обслуженных воздушных судов и сокращением количества самолетовылетов вследствие сокращения частоты рейсов, в том числе и сокращения длины полосы на время реконструкции ИВП-2.

9. Показатель «Размер EBITDA прочих авиационных и неавиационных видов деятельности» составил 159 041 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 141 303 тыс. руб., порог по данному показателю – не ниже 127 173 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1 или 100 %, вес показателя равен 10 %.

С учетом всех коэффициентов достижения КПЭ и их весов суммарный коэффициент исполнения КПЭ Общества за 2018 год равен 0,90 или 90 %.

2.5. Информация об объемах использованных энергетических ресурсов

За 2018 год АО «Аэропорт Якутск» потребило топливно-энергетических ресурсов на общую сумму 115 700,1 тыс. руб.

Таблица 17

Информация об объемах использованных АО «Аэропорт Якутск» энергетических ресурсов за 2018 год

№п/п	Энергоресурсы	Ед. изм.	Объем потребления	Тариф с НДС в руб. (за 2018 г)	Сумма тыс. руб.(без НДС)
1	Электроэнергия	тыс.кВтч.	9 997,65	3,6048	36 039,14
2	Тепловая энергия	Гкал	10 327,4	2 500,97	25 828,7
3	Канализация	м3	38 092,2	68,28	2 600,9
4	Горячая вода	м3	7 755,5	184,81	1 433,3
5	Холодная вода	м3	34 097,0	45,78	1 561,0
6	Газ	тыс.м3	926,112	4 957,12	3 890,55
7	Рег-92	литр	93 294,47	51,70	4 823,32
8	Аи-95	литр	68 371,076	52,54	3 592,22
9	Нормаль -80	тн.	96 297	46, 49	4 474,11
10	ДТ	тн.	287 644	64, 79	18 636,79
11	ТС-1	тн	194 794	65, 81	12 820,06
				ИТОГО	115 700,1

2.6. Страхование имущества

В 2018 году АО «Аэропорт Якутск» проведена работа по страхованию имущества с различными страховыми организациями, заключены договоры по страхованию имущества на следующие виды страхования:

- на обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (площадка лифтов, платформ подъемных для инвалидов, эскалаторов в здании пассажирского терминала);
- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасных объектах (площадка лифтового хозяйства в гостинице «Лайнер»);
- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасных объектах (участок механизации-ССТ);
- страхование работников службы поискового и аварийно-спасательного обеспечения полетов (СПАСОП) авиапредприятия от несчастных случаев;
- страхование перед третьими лицами офиса в г. Москва;
- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасных объектов за причинение вреда в результате аварии на опасных объектах (сеть газопотребления здания пассажирского терминала);
- страхование средств наземного транспорта (возмещение вреда имуществу третьих лиц);
- обязательное страхование гражданской ответственности (ОСАГО) владельцев транспортных средств.

2.7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

На основании Распоряжения Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) за № Р-1026 от 29.06.2018 года было утверждено следующее распределение чистой прибыли АО «Аэропорт Якутск» в размере 10 584 487,15 рублей, полученной по результатам 2017 года:

Таблица 18

Распределение чистой прибыли АО «Аэропорт Якутск»,
полученной по результатам 2017 года

Направление (использование) чистой прибыли	Доля от чистой прибыли (в процентах)	Размер чистой прибыли (руб.)
1. Резервный фонд	5%	529 224,36

2. Дивиденды	50%	5 292 243,58
3. Приобретение производственных фондов.	9%	952 603,84
4. Реализация мероприятий по социальному развитию и материальному поощрению коллектива Общества.	15%	1 587 673,07
5. Благотворительная и спонсорская помощь	20%	2 116 897,43
6. Отчисления по членству в организациях	1%	105 844,87
ИТОГО чистая прибыль за 2017 год:		10 584 487,15

Общество своевременно (не позднее 20 августа 2018 года) выполнило свою обязанность по выплате объявленных дивидендов по обыкновенным акциям АО «Аэропорт Якутск» по итогам 2017 года в размере 5 292 243,58 рубля, что составило 2,8017535989 руб. на одну обыкновенную акцию при общем количестве обыкновенных акций 1 888 904 штук на момент принятия решения о выплате дивидендов.

Распределение прибыли за отчетный 2018 год будет утверждено единственным акционером при решении вопросов годового общего собрания акционеров.

2.8. О ходе исполнения Программы распоряжения непрофильными активами

Внутренним документом АО «Аэропорт Якутск», отражающим основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, является программа отчуждения непрофильных активов Общества.

В рамках реализации Программы распоряжения непрофильными активами Обществом создана рабочая группа для выявления непрофильных активов из состава всех активов Общества в соответствии с порядком, установленным Программой.

По итогам детального анализа всех активов на предмет их функционального назначения, целесообразности их сохранения, выявлен непрофильный актив, который не участвует в осуществлении Обществом основных видов деятельности - акции обыкновенные АО «Якутская птицефабрика» в количестве 284 штуки, балансовая стоимость которых составляет 25 321,13 рублей. Цена за одну акцию - 89,22 рублей.

Данный непрофильный актив решением Совета директоров Общества безвозмездно передан в начале 2018 года в собственность Республики Саха (Якутия). В настоящий момент у АО «Аэропорт Якутск» непрофильные активы отсутствуют.

2.9. Сделки

За отчетный год была заключена следующая сделка с заинтересованностью:

Продавец: АО «Авиакомпания «Якутия», Покупатель: АО «Аэропорт Якутск».

Продавец передал в собственность Покупателя следующее имущество:

Недвижимое имущество:

- здание гостиницы, назначение: нежилое, 3-этажный, общая площадь 1 942,4 кв.м., с кадастровым номером 14:36:105023:193, расположенное по адресу: Республика Саха (Якутия), г.Якутск, ул. Губина, д.39;
- земельный участок из земель населенных пунктов, общей площадью 1259 кв.м. с кадастровым номером 14:36:105023:664, расположенный по адресу: Республика Саха (Якутия), г.Якутск, ул. Губина, д.39, квартал «53», вид разрешенного использования – для строительства гостиницы на 54 места.

Движимое имущество:

- движимое имущество находится в здании гостиницы и перечислено в приложении №1 к договору купли-продажи.

Цена договора: 170 030 700 рублей.

Цена договора оплачена путем произведения Покупателем зачета следующей задолженности Продавца перед Покупателем на общую сумму 170 030 700 рублей:

Таблица 19

Наименование обязательства	Сумма задолженности, руб.
Комплексное обслуживание: - по договору № 953-НО/2017 от 01.04.2017; - по договору № 83-НО/2018 от 19.03.2018	133 967 430,90
Неустойка, госпошлина по делу № А58-2241/2017 (по договору № 1089/12-15 от 04.12.2015)	36 063 269,10
Итого:	170 030 700

При этом заинтересованными в сделке лицами являлись 4 члена Совета директоров из 7 человек, входящих в состав Совета директоров АО «Аэропорт Якутск»: Колодезников Алексей Засимович, Винокуров Семен Викторович, Афанасьев Виктор Спиридонович, Петрова Диана Геннадиевна. Данные лица признавались заинтересованными в совершении сделки между АО «Аэропорт Якутск» и АО «Авиакомпания «Якутия», так как занимали должности в органах управления АО «Авиакомпания «Якутия» (входили в состав Совета директоров АО «Авиакомпания

«Якутия»). У заинтересованных лиц отсутствовали доли участия в уставных капиталах сторон сделки – Продавца и Покупателя на дату совершения сделки.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, за 2018 год не заключалось.

Сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, Уставом Общества не предусмотрены.

2.10. Существенные корпоративные процедуры

В отчетном году можно выделить следующие существенные корпоративные процедуры: изменения Устава связанные с внесением изменения в адрес Общества, с изменением законодательства об акционерных обществах, с дополнениями положений, касающихся смены руководителя Общества, а также изменение, связанное с увеличением уставного капитала; досрочное прекращение полномочий генерального директора и избрание нового генерального директора; избрание нового состава Комитета по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров Общества.

2.11. Сведения об участии в других юридических лицах

АО «Аэропорт Якутск» имеет дочернее Общество с ограниченной ответственностью «Мека-Бетон», которое создавалось для производства бетона в основном для ремонта и реконструкции взлетно-посадочной полосы.

Также Общество владело акциями Открытого акционерного общества «Якутская птицефабрика», которые были получены в качестве погашения задолженности государственного унитарного предприятия. Балансовая стоимость акций составляет 25,3 тыс. руб., а доля участия в уставном капитале составляет менее одного процента. В 2017 году были получены дивиденды за 2016 год в размере 51,89 руб. Акции ОАО «Якутская птицефабрика» решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» были внесены в перечень непрофильных активов и в феврале 2018 года были отчуждены.

2.12. Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»

За отчетный период единственным акционером были утверждены изменения Устава Общества, в том числе в целях приведения в соответствие с изменениями Федерального закона «Об акционерных обществах».

Общество имеет следующие внутренние документы, регулирующие корпоративную деятельность: Положение о Совете директоров, Положение о

Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров, Положение о Корпоративном секретаре. За 2018 год были внесены изменения в Положение о Совете директоров, в Положение о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров и утверждено новое Положение о закупках товаров, работ, услуг АО «Аэропорт Якутск».

Устав и внутренние документы соответствуют нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах».

2.13. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Следует выделить следующие основные риски, влияющие на развитие Общества:

1. Макроэкономические риски, связанные с изменениями в текущей экономической ситуации, которые оказывают прямое влияние на деятельность Аэропорта (темп роста экономики, курс доллара, уровень инфляции, ставка рефинансирования, состояние бюджета, налоговая политика государства, финансовое состояние потребителей услуг, уровень благосостояния населения).

2. Риски, связанные с особенностями отрасли авиационного транспорта, к которым можно отнести сезонную направленность спроса на услуги авиационного транспорта в Республике, ограниченное количество обслуживаемых авиакомпаний, а также повышенный эксплуатационный риск на транспорте, обусловленный необходимостью обеспечения авиационной безопасности.

Пик пассажирских перевозок приходится на летне-осенний период, что влияет на неравномерность доходов Общества в течение календарного года. Минимизировать влияние данного фактора на деятельность аэропорта позволяет тесное сотрудничество с партнерами - авиапредприятиями по планированию объемов услуг, составлению расписания полетов, а также соблюдение аэропортом принципа сбалансированности доходов и расходов, детального планирования и анализа финансовых потоков предприятия с целью выявления возможного дефицита и своевременного привлечения кредитных ресурсов для покрытия возникающих кассовых разрывов. Для снижения данного вида риска обществом реализуется ряд мероприятий, позволяющий осуществлять управление риском: оценка кредитоспособности контрагентов, контроль поступления платежей, мероприятия по работе с дебиторской задолженностью и т.п.

Повышенный эксплуатационный риск на транспорте заключается в необходимости обеспечения безопасности полетов, авиационной безопасности (в том

числе угроз совершения актов незаконного вмешательства в деятельность аэропорта), эксплуатационной надежности авиатехники (спецтехники и оборудования), квалификации персонала и контроля управления качеством. Для предотвращения подобного вида рисков АО «Аэропорт Якутск» постоянно проводит усиление мер авиационной безопасности, совместно с органами ЛОВД проводятся учения служб безопасности, а также осуществляется постоянный контроль соответствия сертификационным требованиям. В рамках борьбы за повышение конкурентоспособности аэропорта большое значение уделяется техническому оснащению производства, а также проводится постоянный мониторинг соблюдения технологических графиков обслуживания.

Наличие квалифицированного персонала, средств обеспечения авиационной безопасности, собственного парка специализированной техники и оборудования, системы менеджмента качества позволяет аэропорту свести все эти риски к минимуму.

2.14. Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности производства

Для повышения рентабельности производства разработаны мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск», включающие такие разделы, как:

- пересмотр тарифов по нерегулируемым видам деятельности, включающий в себя обеспечение рентабельности производства за счет планируемых объемов оказания услуг и оптимизации расходов по статьям затрат производственных подразделений;
- пересмотр тарифов по регулируемым видам деятельности – защита расходов по методике раздельного учета расходов и утверждение объемов по методике;
- повышение доходов от прочей неавиационной деятельности в рамках диверсификации производства;
- организация работы комиссии по оптимизации трудовых ресурсов структурных подразделений Общества;
- оптимизация закупочной деятельности, совершенствование системы закупок;
- мероприятия по оптимизации и усилению контроля расходования энергоресурсов;
- инвентаризация договорных обязательств Общества.

3. Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск»

3.1. Перспективы развития Общества

В результате реализации определенных в Стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года целей, задач и проектов ожидается развитие следующих направлений.

В рамках первого стратегического направления «Создание современного аэродромного комплекса» планируется реализация ключевых проектов:

- продолжение работ по реконструкции ИВПП-2 и в дальнейшем проведение реконструкции ИВПП-1;
- приобретение современной специализированной техники для содержания ВПП и обслуживания воздушных судов;
- комплексное оснащение авторемонтной мастерской для спецтранспорта и ввод объекта в эксплуатацию;
- приобретение и установка собственных модульных контейнерных АЗС (КАЗС) на территории аэропорта, что приведет к снижению затрат, а также позволит обеспечивать хранение и оперативные поставки топлива для безопасной качественной заправки и работы спецтехники аэропорта.

По второму стратегическому направлению «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта» ставятся следующие задачи:

- сертификация аэропорта в соответствии с требованиями стандартов качества Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА) и Международной организации гражданской авиации (ИКАО);
- оптимизация и стандартизация внутренних и управленческих процессов, принятие мер по оптимизации операционной деятельности Общества;
- создание системы управления качеством человеческих ресурсов и повышение производительности труда.

В рамках третьего стратегического направления «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта» планируется:

- реализация инвестиционного проекта «Реконструкция (реновация) международного терминала аэропорта г. Якутск». В настоящий момент осуществляется поиск инвестора, ведутся переговоры с потенциальными институтами развития. В текущем году запланирована разработка проектно-сметной документации.
- реконструкция грузового терминала в соответствии с современными требованиями качества и надёжности. Мероприятие предусматривает дооснащение (обновление)

воздушного пункта пропуска почты, грузов специализированным технологическим оборудованием и техническими средствами контроля.

Четвертое стратегическое направление «Внедрение цифровых технологий» сопряжено с внедрением новых технологий и цифровизацией процессов деятельности аэропорта в сферах безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок, управленческих решений. Основными мероприятиями по данному направлению являются – внедрение систем и программ, таких как, система автоматического контроля выхода на посадку, система «умной» регистрации багажа, внедрение технологий Big Data и т.д.

Пятое стратегическое направление «Перспективные рынки развития» предусматривает решение следующих задач:

- Содействие в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, что в первую очередь связано с развитием сотрудничества со стратегическими партнерами-республиканскими авиакомпаниями «Якутия» и «Полярные авиалинии», а также привлечением новых авиакомпаний;
- Развитие непрофильных коммерческих видов деятельности.

3.2. Целевые значения КПЭ Общества на 2019 год и на срок действия Стратегии

Целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2019 год определенные в соответствии с Положением о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск», утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» и представлены ниже.

Таблица 20

Целевые значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» на 2019 год

№ п/п	Наименование показателя КПЭ*	Вес показателя	КПЭ план2019	КПЭ порог	
1.	Размер дивидендов	15%	0,018	не установлен	
2.	Рентабельность акционерного капитала	15%	0,003	не установлен	
3.	Размер EBITDA	10%	172 198	не ниже	154 978
4.	Производительность труда на одного работника	10%	1 410	не ниже	1 269
5.	Инвестиции в основной капитал	10%	145 323	не установлен	
6.	Обслужено	10%	8 733	не ниже	8 732

	самолетовылетов				
7.	Обслужено отправленных пассажиров	10%	461 989	не ниже	461 988
8.	Обработано отправленного объема почты, груза и багажа	10%	5 195	не ниже	4 676
9.	размер EBITDA прочих авиационных и неавиационных видов деятельности	10%	185 469	не ниже	166 922

Стратегией развития АО «Аэропорт Якутск» до 2032 года исходя из стратегической цели определены следующие стратегические целевые показатели:

- войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific), в категории аэропортов с пассажиропотоком до 2 млн. человек в год;
- сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%- – не более 60 минут;
- достичь объема перевозок к 2032 году более 1,5 млн. человек в год;
- увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Кроме того, в рамках определенных в Стратегии Общества 5 стратегических направлений, по каждому из них установлены значения целевых показателей, характеризующих реализацию данных направлений:

Стратегическое направление №1 «Создание современного аэродромного комплекса»

Индикаторами данного направления являются:

- Количество действующих ИВПП – 2 полосы;
- Количество задержек по вине аэропорта от общего количества самолетовылетов – не более 0,5%;
- Количество авиационных событий, классифицирующихся как повреждение ВС на земле, на 1000 отправленных ВС – не более 0,3%.

Стратегическое направление №2 «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта»

Индикаторы:

- Сокращение регламента на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%;
- Время регистрации 10-ти пассажиров – не более 10 минут;

- Количество пассажиров, проходящих онлайн регистрацию на рейс, от общего числа зарегистрированных пассажиров на рейс – 80%.

Стратегическое направление №3 «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта»

По данному направлению определены следующие **Индикаторы**:

- Объем пассажиропотока – 1 570 тыс. человек;
- Объем обработки грузов – 12,6 тыс. тонн;
- Объем обработки почты – 2,6 тыс. тонн.

Стратегическое направление №4 «Внедрение цифровых технологий»

Индикаторами данного направления являются:

- Количество внедренных новых технологий – не менее 10 ед.;
- Степень удовлетворённости пассажиров качеством услуг – 95%;
- Процент услуг и процессов, осуществляемых в автоматизированном виде, от общего количества услуг и производственных процессов, по которым возможна технологическая автоматизация – 100%.

Стратегическое направление №5 «Перспективные рынки развития

Индикаторами данного направления являются:

- Объем доходов от непрофильной деятельности - доля в общем объёме доходов Общества - не менее 50%;
- Увеличение пассажиропотока на международных направлениях не менее 60 тыс. чел.

Для своевременной оценки степени достижения запланированных стратегических целей и задач и принятия необходимых управленческих решений на весь период планирования Стратегии (до 2032 года) по базовому и интенсивному варианту развития в качестве основных целевых индикаторов определены значения основных производственных показателей, характеризующих аэропортовую деятельность. На основании производственных показателей соответственно определены и финансово-экономические показатели развития Аэропорта на прогнозируемый период в двух вариантах.

Базовый вариант

Показатель	ед.	2019 г. оценка	2025 г. прогноз	2032 г. прогноз
Пассажиры	чел.	918 764	1 100 477	1 570 739
Обработка грузов и почты	тн	12 564	13 300	15 277
Самолётовывлеты	с/в	8 733	9 043	9 495

Приведенная взлетная масса	тн	355 372	412 751	445 688
----------------------------	----	---------	---------	---------

Интенсивный вариант

Показатель	ед.	2019 г. оценка	2025 г. прогноз	2032 г. прогноз
Пассажиры	чел.	918 764	1 133 658	1 716 508
Обработка грузов и почты	тн.	12 564	13 694	16 843
Самолётовылеты	с/в	8 733	9 043	9 600
Приведенная взлетная масса	тн.	355 372	417 695	468 864

4. Корпоративное управление

4.1. Структура корпоративного управления



Общество стремится соблюдать принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованные к применению акционерными обществами, поддерживает внедрение в корпоративную практику учета интересов и прав всех субъектов корпоративного управления, включая акционеров и инвесторов, особенностей деятельности компаний и требований нормативных актов.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Вопросы, отнесенные к его компетенции, определены Уставом Общества. За период существования Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером единолично и оформляются письменно.

За 2018 год принято 6 решений единственного акционера: по вопросам изменения устава Общества, увеличения уставного капитала, дачи согласия на совершение сделки, в которой имеется заинтересованность, и годового общего собрания акционеров.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Деятельность Совета директоров и его компетенция регламентируются Уставом Общества.

Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 7 человек. На конец отчетного года Совет директоров состоял из следующих лиц:

1. Колодезников Алексей Засимович – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);
2. Афанасьев Виктор Спиридонович – первый заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
3. Данилова Майя Андреевна – министр экономики Республики Саха (Якутия);
4. Пушмин Виктор Николаевич – заместитель министра финансов Республики Саха (Якутия);
5. Винокуров Семен Викторович – генеральный директор АО «Авиакомпания «Полярные авиалинии»;
6. Гриценко Александр Павлович;
7. Местников Николай Афанасьевич.

Председатель Совета директоров – Колодезников Алексей Засимович



Родился в 1974 году в поселке Джебарики-Хая Томпонского района Якутской АССР.

Окончил в 1996 году Санкт-Петербургский государственный горный институт имени Г.В. Плеханова (технический университет) по специальности «Экономика и управление на предприятиях (по отраслям)» с квалификацией «горный инженер-экономист», в 2006 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление» с квалификацией «менеджер».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2011-2016 гг. – министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия).

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 15 июня 2016 года №1209 назначен первым заместителем Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 18 октября 2018 года №104 назначен первым заместителем Председателя Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Заместитель Председателя Совета директоров – Афанасьев Виктор Спиридонович



Родился в 1964 году в г. Якутске.

Окончил в 1990 году - Новосибирский ордена Трудового Красного Знамени инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Теплогазоснабжение и вентиляция» по квалификации «инженер-строитель», в 1995 году - Институт переподготовки и повышения квалификации кадров по финансово-банковским специальностям Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «Банковское дело» по квалификации «экономист по банковскому делу».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2011-2016 гг. - Заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 19 февраля 2016 года № 949 назначен первым заместителем министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров - Данилова Майя Андреевна



Родилась в 1975 году в г. Якутске Якутской АССР.

Окончила в 1999 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «экономист», специализация «Банковское дело», в 2005 году — Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специализация «Государственная политика и государственное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2013-2014 гг. - первый заместитель руководителя государственного автономного учреждения Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)».

Указом врио Главы Республики Саха (Якутия) от 28 мая 2014 г. № 2685 назначена первым заместителем министра экономики Республики Саха (Якутия).

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 18 октября 2018 года № 110 назначена министром экономики Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.

Член Совета директоров – Пушмин Виктор Николаевич



Родился в 1971 году в г. Якутск ЯАССР.

Окончил в 1994 году Якутский кооперативный техникум по специальности «Организация кооперативной торговли и товароведение товаров народного потребления», в 2001 году – Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов по специальности «Экономика и управления на предприятиях (социально-культурной сферы)» с присвоением квалификации «Экономист-менеджер».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2009-2014 гг. – руководитель отдела промышленности, транспорта и дорожного хозяйства, отдела ЖКХ и ТЭК Министерства финансов Республики Саха (Якутия).

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 07.11.2014 г. №127 назначен заместителем министра финансов Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров – Винокуров Семен Викторович



Родился в 1978 году в с. Борогонцы Усть-Алданского улуса.

Окончил в 1997 году - с отличием Якутский финансово-экономический колледж им. И.И. Фадеева, в 2000 году – Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Финансы» со специализацией «Налоги и налогообложение»,

в 2010 году - с отличием ФГОУ ВПО «Российская академия государственной службы при Президенте РФ» в г. Москве по специальности «Финансы и кредит».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2011 – 2014 гг. – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Указом Главы Республики Саха (Якутия) от 08 октября 2014 г. № 29 назначен министром транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

С 2018 г. – генеральный директор АО «Авиакомпания «Полярные авиалинии».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров – Гриценко Александр Павлович



Родился в 1968 году в г.Тольятти Куйбышевской области РСФСР.

Окончил Российскую академию народного хозяйства и госслужбы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

С 2005 г. – генеральный директор Якутского республиканского общественно-государственного фонда содействия развитию казачества.

2017-2018 гг. - руководитель Управления делами Главы и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Член Совета директоров – Местников Николай Афанасьевич



Родился в 1967 году в п. Батагай Верхоянского района Якутской АССР.

Окончил в 1996 году Хабаровский государственный педагогический институт по специальности «Физическая культура», в 1998 году - Санкт-Петербургский Институт управления и экономики по специальности «Финансы и кредит» с квалификацией «экономист», в 2016 году - Московский государственный технический университет гражданской авиации по специальности «Менеджмент», квалификация «Бакалавр».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

С января 2013 г. по сентябрь 2018 г. - генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.

Изменения в составе Совета директоров за 2018 год

- Петрова Диана Геннадиевна – заместитель генерального директора АО «Республиканская инвестиционная компания». Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 29 июня 2018 года.

- Терентьев Александр Владимирович – заместитель генерального директора АК АЛРОСА (ПАО), и.о. директора Представительства АК «АЛРОСА» в г. Якутске. Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 29 июня 2018 года.

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имели.

Единоличный исполнительный орган: Генеральный директор

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью Общества.

Генеральный директор АО «Аэропорт Якутск» – Игнатенко Сергей Сергеевич



Родился в 1970 году.

Окончил в 1994 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова, по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с квалификацией «инженер-строитель».

Трудовая деятельность генерального директора за последние 5 лет:

2014-2018 гг. – первый заместитель Главы городского округа «город Якутск» Окружной администрации города Якутска.

с 28 сентября 2018 года – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Генеральный директор на протяжении отчетного года не имел доли в уставном капитале и не владел акциями Общества.

Положение о генеральном директоре утверждено единственным акционером в 2013 году.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора устанавливаются трудовым договором, кроме этого, действует положение о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск» и положение о вознаграждении руководства АО «Аэропорт Якутск», утвержденные в конце 2015 года. Информация приведена с учетом соблюдения требований законодательства о персональных данных.

Нарушение действующего законодательства (в том числе невыплата заработной платы работникам), Устава Общества, условий трудового договора, а также конфликта интересов Генеральным директором не допускалось, решения органов управления Обществом исполняются.

Генеральный директор, как единоличный исполнительный орган Общества и член Совета директоров, является аффилированным лицом Общества.

Сделок с заинтересованностью за отчетный год Генеральным директором не заключалось.

Комитет по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров

Работа Комитета строится на основании Положения о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров АО «Аэропорт Якутск». Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров и разработке рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического планирования, аудита и отчетности Общества.

В конце отчетного года (с 25.12.2018 г.) был избран следующий состав Комитета:

- Колодезников Алексей Засимович, первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);
- Петрова Диана Геннадиевна, заместитель генерального директора АО «Республиканская инвестиционная компания»;
- Десяткин Василий Романович, заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);
- Кузнецова Елена Анатольевна, заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
- Стручкова Анна Александровна, заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Аэропорт Якутск».

Изменения в составе Комитета за 2018 год:

- Терентьев Александр Владимирович, председатель Комитета, заместитель генерального директора АК АЛРОСА (ПАО), и.о. директора Представительства Акционерной компании «АЛРОСА» (ПАО) в г. Якутске. Период работы в Комитете: до 25.12.2018г.;
- Бояркина Анна Петровна, заместитель председателя Комитета, главный специалист Департамента воздушного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия). Период работы в Комитете: до 10.12.2018 г.;
- Винокуров Семен Викторович, министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия). Период работы в Комитете: до 10.12.2018 г.;
- Сидорова Лена Борисовна, секретарь Комитета, до сентября 2018 года директор по экономике и финансам АО «Аэропорт Якутск». Период работы в Комитете: до 10.12.2018 г.;
- Петрова Диана Геннадиевна, заместитель генерального директора АО «Республиканская инвестиционная компания». Период работы в Комитете: до 10.12.2018 г., с 25.12.2018 г.;
- Борисов Алексей Борисович, руководитель департамента воздушного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия). Период работы в Комитете: с 10.12.2018 г. до 25.12.2018 г.

В отчетном году проведено 2 заседания Комитета, на которых, в том числе были рассмотрены годовой отчет Общества, бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, предварительные итоги и план финансово-хозяйственной деятельности на следующий год,

отчет о достижении ключевых показателей эффективности, реестр непрофильных активов.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, а также организацию взаимодействия между Обществом, Советом директоров и акционерами Общества.

Корпоративным секретарем Общества является Сергей Леонид Иванович.

Деятельность корпоративного секретаря осуществляется в соответствии с Уставом Общества, Положением о корпоративном секретаре, внутренними документами Общества, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Аудитор Общества

В соответствии с законодательством РФ в Обществе ежегодно проводится обязательный аудит, при этом аудитор определяется на основании открытого конкурса согласно Федеральному закону "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд".

Аудитором АО «Аэропорт Якутск» является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая фирма «Гранд» (г. Якутск), которое провело аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является выборным органом Общества и состоит из 3 человек. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии.

Основными функциями ревизионной комиссии являются проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества. Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера от 29 июня 2018 года в составе:

1. Мухина Мария Владимировна – главный специалист Департамента воздушного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);

2. Филиппов Михаил Александрович – главный специалист Департамента имущества промышленности, транспорта и связи Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

3. Данилов Прокопий Германович – главный специалист отдела промышленности, транспорта и дорожного хозяйства Министерства финансов Республики Саха (Якутия).

4.2. Информация о работе Совета директоров за 2018 год

В 2018 году было проведено 19 заседаний Совета директоров, в том числе в форме совместного присутствия проведено 3 заседания и 16 в заочной форме.

Таблица 21

Статистика участия в заседаниях Совета директоров за 2018 год
(количество заседаний)

Член Совета директоров	Проведено заседаний в период работы лица в Совете директоров	Принято участие в заседаниях
Колодезников Алексей Засимович	19	16
Винокуров Семен Викторович	19	19
Афанасьев Виктор Спиридонович	19	15
Данилова Майя Андреевна	19	16
Пушмин Виктор Николаевич	12	11
Гриценко Александр Павлович	12	10
Местников Николай Афанасьевич	19	7
Петрова Диана Геннадиевна	7	5
Терентьев Александр Владимирович	7	7

Советом директоров рассмотрены 52 вопроса по различным направлениям производственной и непроизводственной сферы Общества, из них 6 по созыву общих собраний акционеров (принятию решений единственным акционером).

Были рассмотрены вопросы изменения устава Общества, увеличения уставного капитала, изменения Положений о Совете директоров, о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров, о закупках товаров, работ, услуг, также рассмотрены вопросы годового общего собрания акционеров, годовой план финансово-хозяйственной деятельности Общества и другие вопросы, необходимые для стабильной работы акционерного общества.

Обществом исполняются решения, принимаемые Советом директоров, при этом решения имеют существенное влияние на планомерность и эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров в течение отчетного года не предусматривалось, не начислялось и не выплачивалось. Политика Общества в области

вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров ограничивается требованиями законодательства.

4.3. Информация об исполнении Обществом решений органов управления, в том числе принятых в соответствии с поручениями Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)

Таблица 22

№	Решения	Информация об исполнении
1	<i>№ 41-П2/1 от 30.01.2018</i> по обращению Барабановой С.Н. об оказании содействия	ИСПОЛНЕНО Исх №01/352 от 09.02.2018
2	<i>№ А 1-1986 от 27.02.2018</i> по заявлению-жалобе ИП Нестеровой Е.В.	ИСПОЛНЕНО Исх № 01/714 от 07.03.2018
3	<i>Протокол № 8 от 17.05.2018</i> балансовой комиссии Министерства транспорта и дорожного хозяйства РС (Я)	ИСПОЛНЕНО.
3.1.	Доработать Стратегию развития Общества и представить в МТиДР РС (Я) на согласование с последующим внесением на рассмотрение на заседание Экономического совета при Правительстве РС (Я)	ИСПОЛНЕНО. Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года утверждена Советом Директоров Общества 04.04.2019 года.
3.2.	Продолжить работу по сокращению дебиторской задолженности	ИСПОЛНЕНО. Дебиторская задолженность Общества на 31.12.2018 г. составила 248 080 тыс. рублей, сокращение задолженности по сравнению с показателем 2017 года составило 25 282 тыс. рублей или 9,2 %.
3.3.	В срок до 01.07.2018 г. внести в адрес МТиДХ РС (Я) предложения о внесении дополнений в ГП РС (Я) «Развитие транспортного комплекса РС (Я) на 2018-2022 годы» в части установления индикаторов государственной программы выполнение которых будет обеспечено аэропортом «Якутск»	ИСПОЛНЕНО. Предложения были внесены письмом исх.№01/2302 от 04.07.2018

**Генеральный директор
АО «Аэропорт Якутск»**

С.С. Игнатенко